



**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL**

*Educadora de educadores*



Vamos por la  
**RENOVACIÓN**  
de la acreditación institucional de alta calidad  
*Un reconocimiento a lo que somos*

**AVANCES A LAS RECOMENDACIONES DEL CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACION AL  
MOMENTO DE OTORGAR LA ACREDITACION INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD**

**CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO**

**MARZO -2020**

## RECOMENDACIÓN N°1

- Fortalecer el tipo de contratación de los profesores de planta y disminuir la contratación de catedráticos.



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

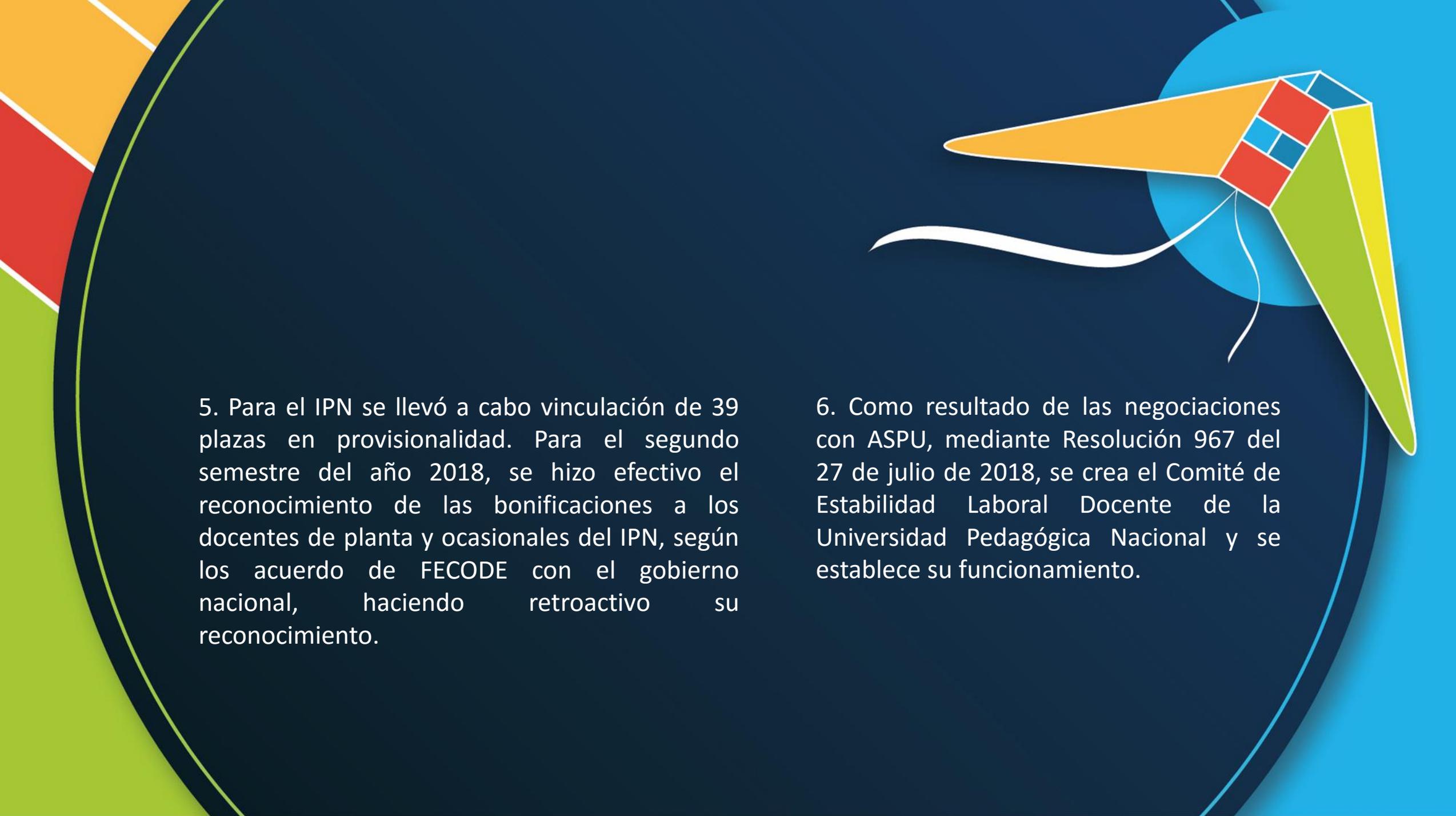
1. Concurso de méritos para docentes de planta 2015-2016 - Acuerdo N°040 del 1 de septiembre de 2015 - Vinculación de 20 profesores a la planta

2. Aumento en el número de semanas de vinculación por semestre para profesores ocasionales (de 17 a 19 y 22 semanas). Se vinculan por 11 meses a coordinadores de Programa y profesores que están participando en procesos de acreditación y a proyectos de investigación. A los miembros de la Junta Directiva ASPU-UPN por 11,5 meses.

3. Ampliación del número de cargos de la planta docente, Acuerdo 020 de 2017 (Creación de 6 nuevos cargos de Tiempo completo).

4. Ampliación de la participación de profesores ocasionales y catedráticos en las convocatorias internas de investigación, en calidad de coordinadores o coinvestigadores.



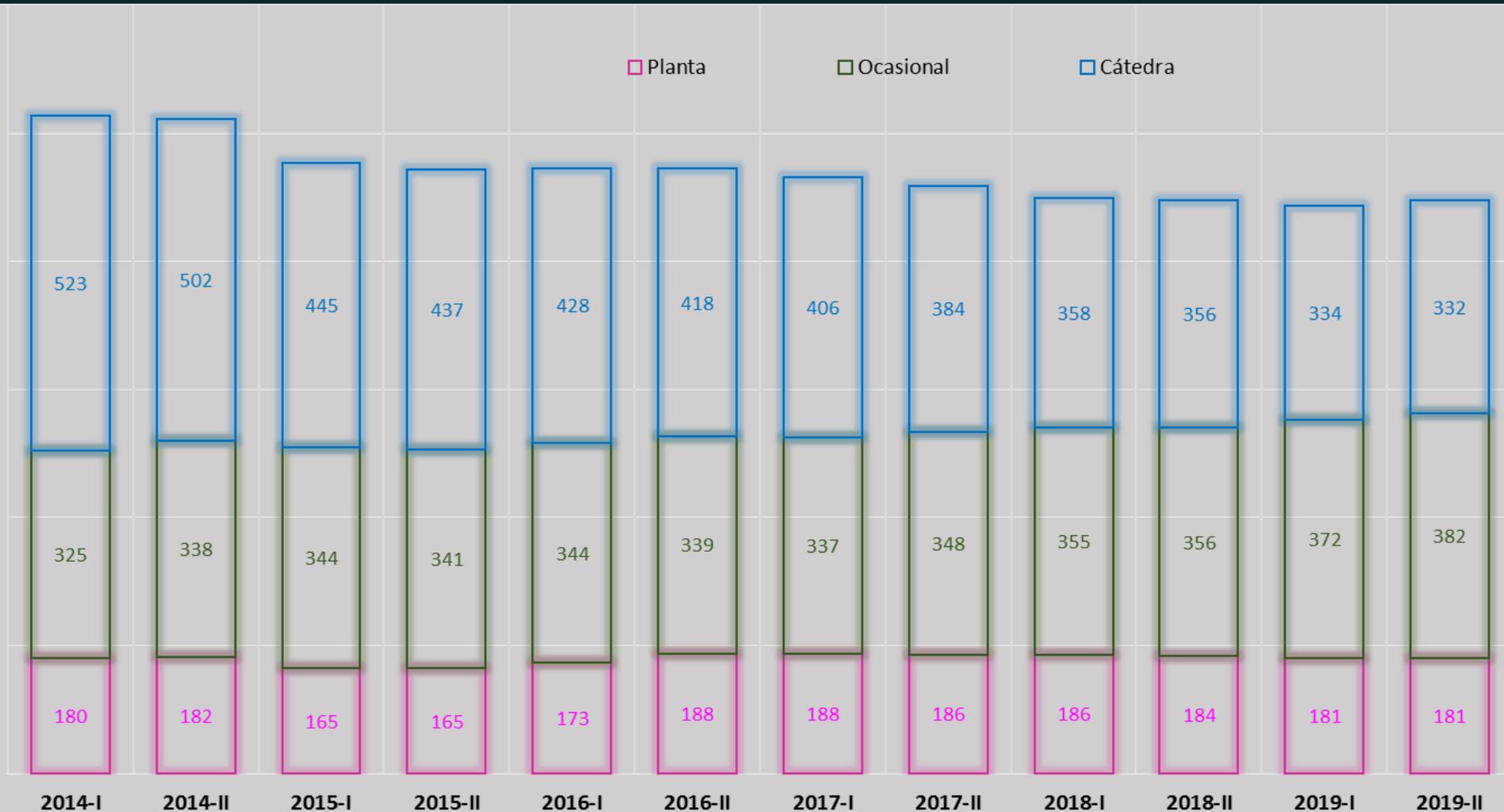
A colorful kite with a yellow body, red and blue accents, and a green tail, flying against a blue sky. A white string is attached to the kite. In the top left corner, a portion of a sun with yellow, orange, and red rays is visible. The background is a dark blue circle with a white outline.

5. Para el IPN se llevó a cabo vinculación de 39 plazas en provisionalidad. Para el segundo semestre del año 2018, se hizo efectivo el reconocimiento de las bonificaciones a los docentes de planta y ocasionales del IPN, según los acuerdo de FECODE con el gobierno nacional, haciendo retroactivo su reconocimiento.

6. Como resultado de las negociaciones con ASPU, mediante Resolución 967 del 27 de julio de 2018, se crea el Comité de Estabilidad Laboral Docente de la Universidad Pedagógica Nacional y se establece su funcionamiento.



## Número de profesores por modalidad de vinculación



## RECOMENDACIÓN N°2

- Gestionar e incrementar el presupuesto destinado para la investigación y fortalecer el área administrativa del sistema de investigaciones.



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

1. Implementación de Plataforma de Investigación para Maestros y Estudiantes (Prime) para la gestión de la investigación institucional y la cualificación de la información en investigación. Capacitación para el uso y apropiación de la misma.

2. Estudio de los grupos sobre su productividad, indicadores y trayectorias con el fin de documentar los desarrollos a considerar en las convocatorias de medición de Colciencias.

3. Consolidación de la base de datos de los grupos de investigación avalados institucionalmente.

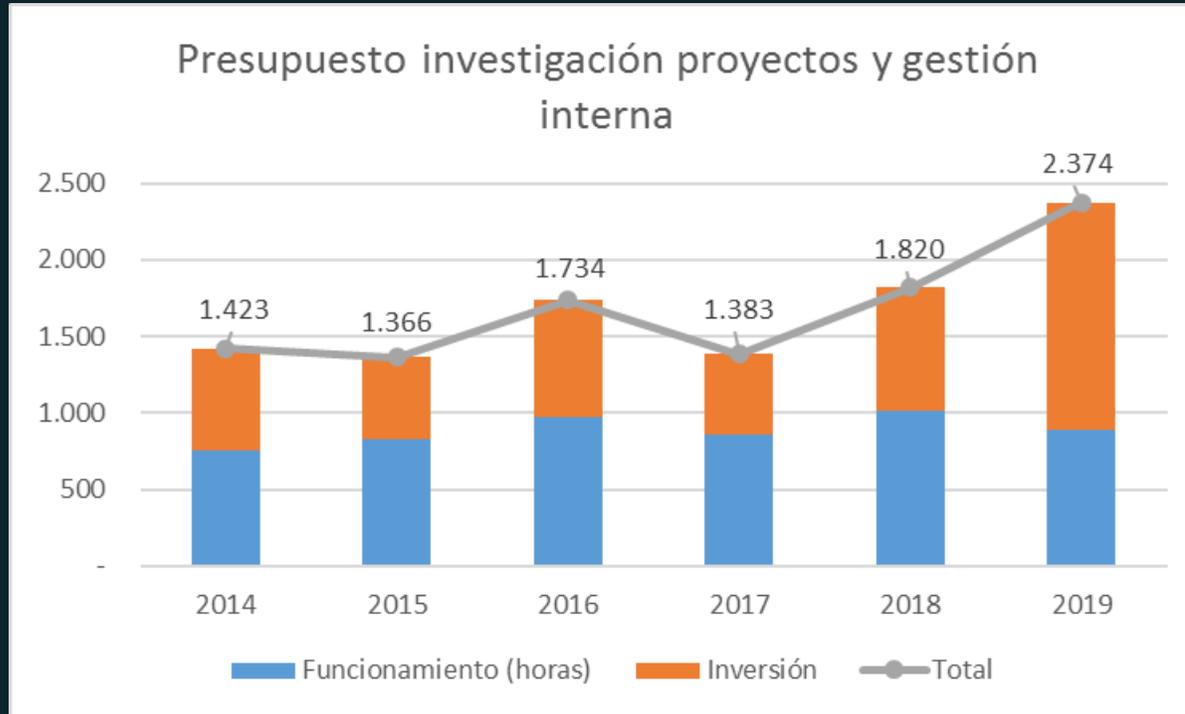
4. Elaboración de tutorial para la aplicación a la convocatoria de investigación en la Plataforma PRIME.

5. Formulación y ejecución en el plan de Acción de la SGP-CIUP de estrategias para el fortalecimiento de la gestión en investigación.

6. Fortalecimiento y cualificación del Grupo de trabajo de trabajo del CIUP a través de la vinculación a la planta o como supernumerarios (antes mediante contrato de prestación de servicios).



# PRESUPUESTO DE INVESTIGACIÓN



En 2019-2 se destinaron 839 horas semanales a las actividades de investigación, avaladas por el CIUP

Adicionalmente, en proyectos de investigación con recursos cofinanciados: 17.100 millones de pesos (incluye 5.400 millones de pesos que fueron manejados directamente por CINDE, en el marco del Consorcio CINDE – UPN – Univ. De Manizales.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL  
*Educadora de educadores*



# RECOMENDACIONES N° 3 - 4- 5

Continuar fortaleciendo **las políticas y acciones para la consolidación de la investigación** en la Universidad Pedagógica Nacional de tal manera que permita, a los grupos, alcanzar categorías superiores de clasificación y promover la publicación de sus productos académicos en medios indexados nacional e internacional de gran reconocimiento.

Diseñar estrategias que permitan que los profesores puedan obtener mejores resultados en la categorización ante Colciencias.

Aumentar el nivel de producción de los profesores los cuales tienen un promedio inferior a un producto en el periodo de 5 años. De acuerdo con el cuadro maestro suministrado por la Universidad, los profesores cuentan con una producción académica y científica importante en los últimos 5 años, la cual es de aproximadamente 318 productos.



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

1. Asesoría en los aplicativos de Colciencias y aval institucional.
2. Acompañamiento en el uso de las plataformas, el registro de información y la certificación de productos, para las convocatorias nacionales de reconocimiento y medición de grupos de Investigación.
3. La SGP - CIUP participa en la mesa de investigaciones del SUE Nodo Bogotá. Se han desarrollado dos convocatorias conjuntas en temas de paz y post acuerdo.
4. Participación en el Programa ONDAS. La UPN participó en esta red con la coordinación del Programa en Bogotá a través de un convenio interadministrativo con Colciencias con fuente de recursos SED Bogotá y en Cundinamarca a través de convenios de cooperación con recursos del Fondo Nacional de Regalías.
5. Adopción del documento de políticas de investigación Acuerdo 013 del 20 de junio de 2019 del Consejo Superior Universitario.

# ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Alcanzar categorías superiores de clasificación de grupos y docentes y publicaciones

Convocatoria Colciencias	Total Categorizados	A1	A	B	C	D	Registrados	Reconocidos
693 de 2014	36	1	13	8	8	6	59	1
833 de 2018	50	9	13	9	19	N/A	13	3

El total de grupos categorizados se incrementó en un 39 %

Nº de Convocatoria	INVESTIGADORES CATEGORIZADOS						
	Investigadores					Total Integrantes Categorizados	Total Integrantes en grupos
Emérito	Sénior	Asociado	Junior	Registrado			
693 de 2014	0	3	31	38	259	72	332
737 de 2015	2	7	43	46	461	98	559
781 de 2017	2	9	46	65	600	122	600
833 de 2018	4	15	48	58	485	125	496

El total de investigadores categorizados se incrementó en un 74%

Fuente: Colciencias, publicación resulta dos Convocatoria 02 de diciembre de 2019

PUBLICACIONES - PRODUCTIVIDAD

2010 - 2014: 318  
productos

(incluye 185 publicaciones no certificadas o literatura gris).

2014 - 2018: 960  
productos

(Sin incluir literatura gris).

## RECOMENDACIÓN N°6

- Continuar avanzando en el mejoramiento de la planta docente de la Universidad Pedagógica Nacional, en términos de la formación doctoral del profesorado en universidades de gran reconocimiento. De carácter prioritario evitar la formación a nivel de postgrado en la propia institución.





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL  
*Educadora de educadores*



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Aprobación del proyecto de inversión a cargo de la VAC “Formación y Cualificación docente”, cuyo objetivo específico es apoyar la formación de docentes de planta de la UPN a nivel de doctorado, destinando recursos a través del Plan de Fomento a la Calidad (Recursos CREE y recursos de inversión acuerdos del 14 de diciembre de 2018). En total se destinaron entre 2015 y 2019 \$ 3.495 millones para comisiones de estudio doctoral.

Durante el 2017, los docentes de planta que se encontraban adelantando estudios de doctorado se incrementaron de 13 a 19; de los cuales, 13 comisiones se desarrollan en Colombia y los 6 restantes en países como Nicaragua, España, Chile y Brasil. Los docentes con doctorado también se han incrementado, en el 2015, representaron el 11 % y para el corte de la vigencia 2019 representaron el 43,09%.

En 2019, a través del PFC (recursos de inversión), se incluyó la financiación de diplomados, cursos y seminarios de formación para docentes de planta, ocasionales y catedráticos (Inglés, francés, Educación inclusiva, manejo de TICS, entre otros).

## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

### PROFESORES CURSANDO ESTUDIOS DE POSGRADO

Modalidad de Vinculación	Nivel de Formación		
	Doctorado	Maestría	Especialización
Docente de Planta	16	8	1
Docente ocasional	15	17	-
Docente Catedrático	8	12	-
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>1</b>



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

### PROFESORES CURSANDO ESTUDIOS DE POSGRADO EN LA UPN

Modalidad de Vinculación	Nivel de Formación	
	Doctorado	Maestría
Docente de Planta	11	8
Docente Ocasional	11	17
Docente Catedrático	13	2
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>27</b>



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Las decanaturas desarrollan acciones que permiten la cualificación docente, entre las cuales:

- a. La construcción del Diplomado de “El arte de investigar las artes en Formación Educativa”
- b. Participación en los “Procesos de Formación para el profesorado de la UPN - Diálogo de experiencias sobre las prácticas en la formación de maestros” convocado por la VAC y realizado del 26 de septiembre al 05 de octubre de 2018.



## RECOMENDACIÓN N°7

Fortalecer el proceso de internacionalización y bilingüismo de la comunidad universitaria, aprovechando el Centro de Idiomas de la Universidad Pedagógica Nacional.





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL  
*Educadora de educadores*



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

1. Definición de criterios y lineamientos de movilidad internacional.
2. Entre 2014 y 2019 se contó con un total de 219 convenios (Entre internacionales y nacionales)
3. Divulgación y aplicación a los apoyos otorgados por el Icetex para la movilidad de expertos internacionales.
4. Desarrollo del sub-módulo de caracterización de redes de investigación en la plataforma PRIME.
5. Inversión directa en procesos de movilidad docente y estudiantil entre 2014 a 2019 de \$3.222,2 millones.

6. Incremento en la movilidad de docentes y estudiantes saliente y entrante, entre 2014 y 2019

570 visitantes académicos internacionales (incluye delegaciones).

587 profesores (planta y ocasionales) que participaron en movilidad internacional.

388 estudiantes extranjeros en la UPN

615 estudiantes de la UPN en movilidad internacional.

111 estudiantes de la UPN con ponencias en el exterior.



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Participación de docentes UPN en tres proyectos de cooperación académica y financiera internacional a través del programa Erasmus, de la Unión Europea, en la modalidad de *Capacity Building*

1. Centros de cooperación para el fomento, fortalecimiento y transferencia de buenas prácticas que apoyan, cultivan, adaptan, comunican, innovan y acogen a la comunidad universitaria.
2. Proyecto TO-INN (From Tradition To Innovation in Teacher Training Institutions).
3. Desarrollo de Políticas de Internacionalización HEIs'/DHIP.

- Plan de Formación en Lenguas extranjeras para los estudiantes de pregrado de la UPN a implementarse a partir del semestre 2020-1
- 2015: Programa Piloto de enseñanza de lenguas extranjeras para estudiantes nuevos - 140 estudiantes de pregrado de la Universidad, con 4 niveles de formación virtual en el idioma inglés.
- 2016 Ampliación del plan piloto de cuatro niveles de formación virtual en el idioma francés, con un número aproximado de 100 estudiantes.
- 2016 – 2019 Seminario de Formación en Lenguas Extranjeras: 3320 matrículas en total: Inglés virtual, 2.525; francés virtual, 491; Portugués presencial, 304.

## RECOMENDACIÓN N°8

Fortalecer la difusión de su misión y visión a la comunidad universitaria, como también la generación de mayor información hacia el exterior sobre lo que hace y produce la Universidad como valor social agregado y que merece ser sistematizado y divulgado.





# ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

La gestión de difusión de la información institucional con:

- Columna semanal en diario El Espectador.
- Materiales impresos y virtuales de divulgación sobre la misión, visión y valores de la UPN.
- Página web institucional.
- Notas comunicantes.
- Magazín pedagógico.
- Boletín electrónico.
- Notas Profesionales dirigidas a egresados, el cual se emite semanalmente.
- Redes Sociales
- Emisora la Pedagógica Radio.
- Emisión semanal canal institucional programa Historias con futuro
- boletín electrónico VAC, denominado “La Vicerrectoría Académica por la Universidad que queremos”





8:17 minutos

## RECOMENDACIÓN N° 9

Intensificar el proceso de mejoramiento de los sistemas de información y gestión financiera y seguimiento a su estructura de control interno.





## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Ejecución del proyecto Dotación de recursos de apoyo académico e infraestructura tecnológica

**\$ 13.001 millones de pesos en inversión directa**

- Adquisición del sistema académico Class
- Ampliación y mejoramiento de redes y canales de conectividad (redes y wifi)
- Nuevo Data Center
- Adquisición de más de 800 nuevos computadores (escritorio y portátil)
- Sistema Prime (investigaciones)
- Sistema de Talento Humano, Koha, Orfeo, entre otros.
- Renovación de licencia de software funcional y de protección (Por funcionamiento superior a 1.200 millones de pesos, anuales).
- Sistema de información financiero versión SIAFI a versión Goobi y otros sistemas de información adecuados o actualizados.

## RECOMENDACIÓN N° 10

Continuar mejorando las condiciones de conexión Web en la sede de la calle 72, teniendo en cuenta la importancia de la virtualidad en los procesos formativos, investigativos y de proyección social.





## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

Implementación de fibra óptica OM4, mejorando la conectividad de la calle 72 entre los diversos centros de cableado con el centro de cableado principal, pasando a velocidades de conexión de 1 GB, mínimo 10 GB con crecimiento futuro a velocidades de 40 y 100 GB.

Se adquirieron equipos activos (switch core, switch borde para los diferentes centros de cableado de la calle 72)

Suscripción de conexión wifi y renovación computadores, para las distintas instalaciones de la UPN.

Contrato interadministrativo con la empresa ETB, a partir del 2016, para mejorar la conectividad y separar los anchos de banda para internet y Wifi.

Nuevo diseño de la página web de la UPN y creación de minisitio por unidades y temas.

Creación y puesta en marcha del CIDET

## RECOMENDACIÓN N° 11

Evaluar la pertinencia de la regionalización teniendo en cuenta el carácter nacional de la Institución, dado el cierre de algunos programas académicos.





## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

1. Diseño y puesta en marcha del programa de Licenciatura en Educación Básica Primaria (Distancia).
2. Creación Maestría en Estudios Contemporáneos de Enseñanza de la Biología en su modalidad Distancia.
3. Experiencias de Profesionalización.
4. Diseño y desarrollo de proyectos de investigación y extensión, en convenio o contrato interadministrativo, como estrategia para contribuir al desarrollo educativo nacional y regional.



## PROYECTOS SAE

Tipo y alcance del proyecto	Local	Nacional	Internacional	Total	Valor
Formación/ Extensión	11	-	1	12	3.827.844.774
Asesorías y Consultorías	15	10	1	26	29.365.798.104
<b>Totales</b>	26	10	2	38	33.193.642.878

Proyectos y participación de profesores en proyectos de la SAE		2017	2018	2019
SARES (Contratos y/o Convenios – Programas)		18	18	14
Vinculación	Docentes	106	72	89
	Estudiantes	80	44	25

## RECOMENDACIÓN N° 12

Continuar los esfuerzos en el mejoramiento de la planta física en beneficio de las funciones sustantivas de la institución, en ese sentido avanzar en la consolidación del proyecto Valmaria.





## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

### Inversión en infraestructura física, \$ 8.839 millones

- Intervención a los Edificios A, B, C y E, porterías y accesos a las instalaciones.
- Intervención instalaciones el Nogal, Parque Nacional, Biblioteca, Restaurante y cafetería, piscina, cubiertas, pisos, baterías sanitarias, finca Siete cueros, Villeta y Tulipanes (Girardot), Casita de la vida.
- Laboratorios y salas especializadas
- Recaudo de \$37.557 millones para el proyecto Valmaría, que serán focalizados para la construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría.



## RECOMENDACIÓN N° 13

“Proseguir con el fortalecimiento de los recursos bibliográficos al servicio de estudiantes y profesores”.



## ACCIONES, AVANCES Y LOGROS

1. Nuevo repositorio institucional de la UPN, obteniendo la suscripción al Open Journal System (OJS), donde reposan todas las revistas indexadas, tesis de grados y demás documentos institucionales de consulta académica.

2. Suscripción de bases de datos bibliográficas

- Web of Science (Suscripción)
- Naxos (Suscripción)
- Scopus. (Suscripción)
- EBSCO (Suscripción)
- Science.gov (libre acceso)
- Dial net (libre acceso)
- Google académico (libre acceso)
- Redalyc (libre acceso)
- DOAJ (Libre acceso)
- Latindex
- Scielo

3. Suscripción de herramientas complementarias:  
Elogim y EZ proxy



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

*Educadora de educadores*



JUAN AMÓS COMENIO *1632-1704*



Gracias